DỰ ÁN QUẢN LÝ TUYỂN SINH ĐẠI HỌC -

QUẢN LÝ DỰ ÁN CNTT

|  |  |
| --- | --- |
| Nhóm 6 | |
| Nguyễn Hữu Tuấn | 11520458 |
| Nguyễn Văn Uy | 11520473 |
| Nguyễn Hoàng Vũ | 11520489 |
| Nguyễn Phi Viễn | 11520687 |

**GIẢI PHÁP NGĂN CHẶN VƯỢT PHẠM VI VÀ CHI PHÍ**

……………………

* **Giải pháp ngăn chặn vượt phạm vi**
* Thu thập yêu cầu: các nhu cầu của khách hàng và chủ thể liên quan.
* Xác định phạm vi dự án bằng cách phát triển bản mô tả chi tiết về dự án và sản phẩm. Lập kế hoạch phạm vi.
* Phát triển cấu trúc chia nhỏ công việc (Work Breakdown Structrure -WBS): tiến hành chia nhỏ một cách liên tục các đầu ra và công việc của dự án thành các phần việc nhỏ hơn có thể quản lý được.
* Kiểm tra và thống nhất phạm vi dự án.
* Kiểm soát phạm vi dự án: kiểm soát các thay đổi về dự án.
* **Giải pháp ngăn chặn gia tăng chi phí**
* Thực hiện giám sát hoạt động chi phí.
* Đảm bảo rằng những sự thay đổi hợp lý đều được ghi nhận trong đường mức (Base line).
* Thông báo những thay đổi đến người quản lý dự án, các bên liên quan (khách hàng, đối tác).
* Sử dụng công cụ hỗ trợ kiểm tra chi phí EMV (Earned value management).
* Cần thực hiện theo một quy trình quản lý chi phí dự án cụ thể (nếu cần thiết).